

**УСТАНОВА ЗА ПРЕДШКОЛСКО ВАСПИТАЊЕ,
ОБРАЗОВАЊЕ И ИСХРАНУ ДЕЦЕ
"НАТА ВЕЉКОВИЋ"
КРУШЕВАЦ**



РАЗВОЈНИ ПЛАН УСТАНОВЕ

ЗА ПЕРИОД 2011-2014. ГОДИНЕ

Крушевац, децембар 2010. године

web: www.nataveljkovic.edu.rs
e-mail: admin@nataveljkovic.edu.rs

САДРЖАЈ

1.Лична карта Установе.....	3
2.Анализа стања.....	4
3.Ресурси Установе и средине.....	5
3.1. Унутрашњи ресурси.....	5
3.2. Спољашњи ресурси.....	21
4. Мисија.....	22
5. Визија.....	22
6. Потребе и приоритети.....	23
7. Области промене и развојни циљеви.....	23
8. Чланови Стручног актива за развојно планирање.....	38

1. ЛИЧНА КАРТА УСТАНОВЕ

Установа за предшколско васпитање, образовање и исхрану деце *Ната Велковић* – Крушевац је основана 01. јануара 1979. године спајањем Дечјег вртића *Пчелица* и ОУР *Пионер*.

Основна делатност Установе је васпитање, образовање, нега и исхрана, превентивно-здравствена и социјална заштита деце узраста до 6,5 година.

Организована је у форми три организационе целине сходно делатностима којима се баве:

1. **Организациона јединица *Вртићи*** се бави непосредном реализацијом васпитно-образовног рада, негом, исхраном, превентивно-здравственом и социјалном заштитом деце узраста од 6 месеци до поласка у школу, укључујући и програме од општег интереса – рад са децом на болничком лечењу и рад у развојној групи. У оквиру предшколског програма остварују се редовни програми васпитно-образовног рада (Припремни предшколски програм, програми у раду са децом старости од 6 месеци до 5,5 година) у целодневном и полудневном трајању, као и повремени и додатни (прослава дечјих рођендана, рекреативни боравак у природи, учење страног језика, плесна школа).

ОЈ *Вртићи* у свом саставу има 10 вртића комбинованог типа *Невен*, *Звончић*, *Лептирић*, *Лабуд*, *Колибри*, *Голуб мира*, *Бисери*, *Владо Јурић*, *Наша радост*, *Пчелица* (97 група) и 54 групе у сеоском подручју, изван седишта Установе.

У састав ОЈ *Вртићи* улазе и специфични облици рада и услуга породици:

- Луткарска радионица *Пчелица* која производи мекане играчке за потребе вртића и тржишта; бави се педагошко-естетским осмишљавањем васпитно-образовне средине; осмишљава очигледна средства потребна за реализацију васпитно-образовног рада, приредби и манифестација; израђује и друга средства за побољшање услова рада (постелине, радне униформе, завесе,...);

- *Драмска играоница* као специфичан облик рада са децом, припрема и реализује позоришне представе, контакт програме и приредбе за децу предшколског и основношколског узраста. Са

децом систематски организује непосредан рад у сваком од вртића у форми драмских игара под називом *Драмска радионица*;

●Посебни облици рада са децом:

-*Дечији клуб* пружа породици услуге повременог смештаја деце која не похађају вртић, узраста до 10 година, и организује прославе дечјих рођендана;

-*Развојна група*, која ради у просторијама вртића *Лептирић*;

-*Болничка група* – рад са децом на болничком лечењу на Дечјем одељењу Здравственог центра *Крушевац*;

●*Објекти за одмор и рекреацију* у Рибарској бањи и Сутомору. У објекту у Рибарској бањи се организује здравствено-рекреативни боравак деце. Објекат у *Сутомору* није у функцији.

Кроз све облике рада и пружањем различитих услуга породици, годишње прође око 6 000 деце. Васпитно-образовним радом, негом и исхраном, превентивно-здравственом и социјалном заштитом, различитим облицима и програмима рада Установе обухваћено је 3060 деце, која су разврстана у 153 групе.

Организациона јединица *Пионир* као основну делатност има припрему и дистрибуцију хране за децу предшколског узраста. Поред тога, а из делокруга свог производног програма, припрема и дистрибуира ужину за децу основношколског узраста на територији Града Крушевца, врши продају пекарских и посластичарских производа грађанима преко кантина и организује и спроводи исхрану за кориснике Народне кухиње.

2. АНАЛИЗА СТАЊА

Полазна основа за анализу стања у Установи *Ната Вељковић* у смислу дефинисања снага и слабости почива на: Извештају о реализацији Развојног плана 2008 – 2011. године, извештајима просветног саветника Мирјане Златановић у Школској управи у Крушевцу о извршеном надзору о квалитету васпитно-образовног рада у Установи и извештајима о појединачним надзору у квалитет рада васпитно-образовног особља. У дефинисању снага и слабости Установе учествовали су представници васпитно-образовног особља из свих вртића, као и представници запослених из других организационих јединица.

Снаге и слабости су дефинисане и на основу обраде података анкете за родитеље која је спроведена у свим вртићима.

СНАГЕ	СЛАБОСТИ – подручја за побољшање
<ul style="list-style-type: none"> • Разноврсност и квалитет програма рада са децом • програмирање васпитно-образовног рада – квалитетан васпитно-образовни рад и нега • стручно усавршавање на нивоу Установе – стручна већа и активи • сарадња са родитељима и друштвеном средином • мрежа Установе – територијална покривеност • медијска и Internet презентација Установе и промоција стручних остварења • развијен технички систем комуникације и протока информација на нивоу Установе. 	<ul style="list-style-type: none"> • Неуједначеност у заступљености играчака и дидактичког материјала у васпитним групама у и ван седишта Установе • недовољан број сати стручног усавршавања на акредитованим семинарима • недовољна обученост васпитно-образовног особља за рад са децом са потешкоћама у развоју • недовољна заступљеност активних метода и облика рада са децом • недовољно активно учешће родитеља у васпитно-образовном раду • недовољна заступљеност организованих спортских активности деце у васпитно-образовном раду • недовољност простора за реализацију ППП у полудневном облику рада, у појединим вртићима.

3. РЕСУРСИ УСТАНОВЕ И СРЕДИНЕ

3.1. УНУТРАШЊИ РЕСУРСИ

● ДЕЦА:

3060 деце, у 153 групе, целодневног и полудневног облика рада, од тога је 87 група Припремног предшколског програма.

● ЗАПОСЛЕНИ:

442 радника следеће структуре:

Р.б.	Профил стручности	Број запослених
1.	Руковођење	6
2.	Стручни сарадници:	
	Педагог	1
	Психолог	2
	Организатор посебних облика рада	1
	Дефектолог	1
	Педагог за физичко васпитање	1
	Педагог за музичко васпитање	1
	Социјални радник	1
	Координатор у реализацији Припремног предшколског програма	1
	Дијететичар	2
3.	Васпитач	185
4.	Медицинска сестра	57
5.	Мед. сестра за прев. зашт.	7
6.	Административни радник	25
7.	Припрема хране	20
8.	Сервисирање хране	24
9.	Одржавање хигијене	56
10.	Технички послови	18
	УКУПНО:	408
11.	-Остали, запослени за које није прописан норматив:(чувари (13),канине (11),кројачи(4) и радн.на доради у Лут.рад.(4)- Радници на раду ван Установе (Дефектолог у Дуги)	32 1

Структура запослених према степену стручне спреме:

Висока стручна спрема VII степен	Виша стручна спрема VI степен	Средња стручна спрема			I,II степен
		III степен	IV степен	V степен	
21	191	52	77	5	96

Специфичности Установе са аспекта стручних постигнућа

Акциона истраживања

- У вртићу спавам зато што...
- Говорно језичке активности у васпитној пракси наших вртића

- Мишљење и ставови родитеља о односу вртића и породице
- Како васпитачи поимају дете
- Како припремамо дете за полазак у школу (Презентован рад на Методичким данима у Кикинди)
- Игра у функцији развоја предшколског детета
- Портфолио као облик размене информација између вртића и школе (Презентован рад активима васпитача у предшколским установама у Брусу и Ћићевцу, Активу стручних сарадника Расинског округа).

Стручни радови:

Програм васпитно-образовне делатности Установе, 1985.г., као први покушај да се прописани програм преведе и приближи нашим конкретним условима и локалној средини.

1. Стручни пројекти презентовани у Покајници 2000, 2002 и 2003.год.
 - Креативна израда и примена лутке као средства за подстицање комуникативних функција говора.
 - Буквар правилне исхране
 - Родитељи и васпитачи у акцији
 - Школа за родитеље.
2. *Сопственим искуством да знања на нивоу Установе, 2005/06.година.*
3. *Пут ка осмишљеној сарадњи са медијима, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Врњачка Бања, 2005.година.*
4. *Програм по мери детета-кораци у изради корикулума. Симпозијум "Васпитач за 21. век", Соко Бања, 2006.година.*
5. *Сарадња Више школе за образовање васпитача у Крушевцу и ПУ Ната Велковић Симпозијум "Васпитач за 21.век", Соко Бања, 2006.година.*
6. *Вртић је и ваше двориште, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Врњачка Бања, 2006.година.*
7. *Костина игра, Стручни сусрети медицинских сестара, Ужице, 2006*
8. *Држава детета, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Врњачка Бања, 2007.година.*
9. *Дечји портфолио, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Врњачка Бања, 2007.година.*
10. *Зимске чаролије кроз интегрисане методике, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Врњачка Бања, 2008.година.*
11. *Зимске чаролије кроз интегрисане методике, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Кањижа, 2009.година.*
11. *Музика и дете-слушалац и стваралац, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Врњачка Бања, 2008.година.*
12. *Портфолио као облик размене информација између вртића и школе.*

- Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Златибор, 2009.година.
13. *Природни материјали у примењеној уметности у предшколској установи*, Стручни сусрети Васпитачи-васпитачима, Златибор,2009.година.
14. *Ветар невидљиви путник*, Стручни сусрети *Васпитачи-васпитачима*, Врњачка бања, 2010.година.
15. *Зона Занфирова*,Стручни сусрети *Васпитачи-васпитачима*,Врњачка бања, 2010. година.
16. *Родитељи активни учесници у планирању,реализацији и евалуацији васпитно-образовног рада*, Стручни сусрети *Васпитачи-васпитачима*,Врњачка бања, ,2010.година.
- 17.*Књига прича у сликама*,Стручни сусрети медицинских сестара,Врњачка Бања ,2010.година
- 18.*Родитељи активни учесници у планирању,реализацији и евалуацији васпитно-образовног рада*, "Васпитач за 21.век", Соко Бања ,2010.година.
- 19.*Портфолио у функцији превазилажења дисконтинуитета између вртића и школе* , "Васпитач за 21.век", Соко Бања ,2010.година.
20. *Фантастика и смех у поезији Моше Одаловића*, *Путеви културе: часопис за културу и уметност*, број 15, Културни центар Крушевац, 2010.
21. *Књига и одрастање-пут ка развијању читалачких навика код деце*, *Путеви културе: часопис за културу и уметност*, број 15, Културни центар Крушевац, 2010.

Пројекти у сарадњи са друштвеном средином

Пуних десет година, почев од 1997. године Установа је на регионалном нивоу организатор и учесник ЛУТКЕФ-а и најчешћи освајач првих награда: 2006.год.организација и три награде,2008 године организатор ЛУТКЕФ-а је била предшколска установа из Тићевца а луткарска представа коју су извела деца наше Установе је освојила прво место.

РТС је снимила четрнаест луткарских представа ПУ *Нате Вељковић* које су емитоване на Националној телевизији под називом *Најмлађе позориште на свету*.

Учествовање на Музичком фестивалу *Цврчак* у Смедереву 2006.-прва награда,2007.-прва награда, 2008-две прве награде, 2009.- прва и трећа награда, 2010.год., освајање награда је у категоријама: музичко-сценско дело, хор и ритмика.

Фестивал драмског стваралаштва ПУ Србије *Дедар*,2008.-четири прве награде, 2009.-две прве награде.

Растимо заједно серија од шест једночасовних емисија *Мозгалица*, *Бебе*, *Натине чаролије*, емисије едукативног и забавног карактера,са учешћем деце и

запослених емитоване су на локалним телевизијама 2007-2008.год.
Сарадња са невладиним организацијама и њихово донаторство Установа је искористила да побољша и унапреди радну средину (Mercy corps).
У сарадњи са локалном самоуправом у акцији *Треће дете*, вишегодишње учешће Установе, пригодним програмом који изводе деца из различитих вртића.

Од 2006. године завршна приредба *Од бајке до читанке* увршћена је у програм међународне културне манифестације *Видовданске свечаности*, као део свечаног отварања манифестације, а од 2007. одржава се на Слободишту, уз присуство од неколико хиљада људи.

У периоду од 2006-2010. године у организацији Установе Дечији ликовни салон *Васкрс у нашој кући*, уз свесрдну помоћ *Ротари клуба*, *Крушевачког позоришта* и *Народног музеја*.

Одрастања организација изложбе у оквиру акције *Десет уметничких слика за десет вртића*, аутора Матије Рајковића, академског сликара 2008.

Презентација пројекта *Држава детета* представницима Градова-весника мира из целог света (28), 2007. у вртићу *Голуб мира*.

Сарадња са Међународном дечијом ликовном колонијом *Биберче* у Наупару (2006-2008).

Сарадња са ликовном колонијом *Беловодска розета* и почетак акције *Уметничке скулптуре у двориштима вртића*, 2008. године.

Реализација пројекта током 2009/2010. *Обележавање Међународног дана дечије књиге* у организацији Установе уз учешће и свесрдну помоћ великог броја родитеља, и институција у граду: *Народна библиотека*, *Културни центар*, *Фонд за подстицање развоја младих талената*, *Крушевачко позориште*, *РТК*, *писани медији: Град, Новости, Победа, студенти Високе струковне школе за образовање васпитача, Друштво учитеља*, основне школе, издавачке куће: *Креативни центар*, *Драгон*, *Сиграф* штампарија.

У првој половини радне 2010/2011. године отпочета је реализација пројекта *Обележавање Међународног дана породице* и пројекта *Обележавање Међународног дана дечије књиге*, који је интегрисан у првонаведени.

Специфичности Установе са аспекта стручног усавршавања

Стручно усавршавање је у функцији унапређивања непосредне васпитно-образовне праксе и с циљем да се учени проблеми теорије проуче, а потом преведу на језик непосредне праксе и оперативно у њу уграде.

Учешће запослених у васпитно-образовном раду на акредитованим

семинарима од стране Министарства просвете и стручним сусретима, васпитача, медицинских сестара и стручних сарадника (2006-2010.) Правилник о сталном стручном усавршавању и стицању звања наставника, васпитача и стручних сарадника, *Службени гласник* Републике Србије бр.14/2004 и 56/2005.

Табеларни приказ учешћа запослених Установе на Акредитованим семинарима, стручним сусретима: стручних сарадника, васпитача, медицинских сестара у својству учесника или презентатора у периоду 2005 – децембар 2010.г.

Акредитовани семинари	Стручни сусрети	*Број сусрета
17	14	11
Број учесника	Број учесника	Број презентованих радова
235	120	17
Број сати	Број сати	Број презентатора
1907	1182	58

У периоду пре доношења Правилника о сталном стручном усавршавању и стицању звања наставника, васпитача и стручних сарадника, *Сл. гласник* Републике Србије бр.14/2004 и 56/2005, запослени у Установи су били учесници великог броја стручних скупова на којима су реализоване теме из различитих области васпитно-образовног рада, а у организацији струковних удружења стручних сарадника, васпитача и медицинских сестара, ПДС, Филозофског факултета, УНИЦЕФ-а, педагошких академија (Београд, Кикинда, Крушевац), Министарства за рад и социјална питања, Министарства просвете. Наводимо неке:

- Родитељи и васпитачи у акцији заживљавања дечијих права*, Ивањица, 1996.
- Тим и тимски рад, и вртић као Отворени систем*, Београд, 1996
- Дечије игре некад и сад*, Београд, 1998.
- Права детета и здравље*, Врњачка Бања, 2001.
- Професионализам у васпитању*, Београд, 2002.
- Дечије стваралачко конструисање*, Београд, 2004.
- *Комуникација у васпитању*, Крушевац 2003.

Установа као организатор семинара

У сарадњи са најеминентнијим стручњацима за област предшколства на најразличитије теме Установа је организовала семинаре:

-*Носим са собом*, Весна Дасукидис, 1997.

-*Планирање и програмирање по моделу Б, Саобраћајно васпитање, Еколошке активности у вртићу*, Емил Каменов, 1997, 2005, 2006.

-Презентација приручника *Корак по корак* за рад са децом до три године, *Корак по корак 2, Корак по корак у основе програма, Како припремамо дете за полазак у школу, Сопственим искуством да знања, Игре словима*, Мара Шаин (1997-2006)

-*Занемаривање и злостављање деце*, УНИЦЕФ, Институт за судску медицину, 2002.

-*Дете у игри драме и позоришта*, Љубица Бељански, 2002.

-*Музичке игре на узрасту од 3-7 година.*, Добрила Пековић, 2003. год.

-*Комуникација у васпитању*, Драгана Бјелић, 2003.

-*Од луткарског текста до луткарске представе*, Ана Миловановић, 2003.

-*Креативне радионице-рад са папиром, стаклом, тканином и гипсом*, Nobi art, 2005.

-*Моја чула предмети и ја*, Стеван Јокић, 2006.

-*Вода у предшколској установи*, Стеван Јокић, 2008.

-*Трагови звука*, Сара Марјановић, 2008.

-*Виртуелна учионица, Здрав почетак*, директно из Ванкувера путем Интернета, 2009.

Установа као организатор и домаћин стручних скупова

Семинар за директоре предшколских установа Србије, 1996.

7. Сусрети медицинских сестара предшколских установа Србије, 2004.

Актив васпитача болничких група Србије, 2004.

Сусрети медицинских сестара Србије, 2007.

Прослава јубилеја и публикације Установе

Дан Установе 15. април

Крушевац својој деци, Монографија установе, издата 1986.

70 година Организоване друштвене бриге о деци предшколског узраста у општини Крушевац, 1998. г.

80 година Организоване друштвене бриге о деци предшколског узраста у

општини Крушевац, музејска изложба поводом јубилеја (стручна подршка: Педагошки музеј Београд, Народни музеј Крушевац и штампарија Сиграф), 2008.г.

Ликовна изложба, *Одрастања Десет уметничких слика за десет вртића*, аутора Матије Рајковића, академског сликара. 2008.

Багдала за децу, 2007.

Просветни преглед, више од 20 објављених наслова о раду Установе.

Локални писани медији *Победа, Град* редовно објављују наслове о раду Установе.

Зборници радова са стручних сусрета где су запослени били презентатори.

За успешан рад Установа, појединци и деца добитници су бројних награда, признања и похвала, на локалном и републичком нивоу.

Предшколска установа *Ната Вељковић* је добитник *Видовданске похвале* Скупштине општине Крушевац, 2007. године.

• ОБЈЕКТИ:

Објекти за децу

- 10 наменски грађених вртића:

Назив објекта	Број	Капацитет		Површина објекта	Површина дворишта	Адреса
		Бр. гр.	Бр. деце			
1. Невен	1	16	400	2200	6073	Босанска 21
2. Звончић	1	8	185	1104	2223	Јована Дучића 7
3. Лабуд	1	10	225	1081	6157	Војвода Степа 18
4. Лептирић	1	10	225	1101	5109	Ђирила и Метод. 5
5. Колибри	1	7	185	967	1704	Нова Балшићева 6
6. Бисери	1	9	200	946	4603	Сл. Милованов. 2
7. Н. радост	1	9	210	1122	5493	Слатинска 14
8. Г. мира	1	8	225	1166	5059	Др. Салка 2
9. В. Јурић	1	3	70	315	645	Липљанска 7
10. Пчелица	1	12	280	1520	6864	Ж. Пауновића 10
Укупно	10	92	2205	10932	43930	

Број радних соба у објектима:

Назив објекта	Бр. радних соба за јаслене групе	Бр. радних соба за васпитне групе	Укупан број радних соба
1."НЕВЕН"	4	10	14
2."ЗВОНЧИЋ"	3	4	7
3."ЛАБУД"	3	5	8
4."ЛЕПТИРИЋ"	3	5	8
5."КОЛИБРИ"	3	4	7
6."БИСЕРИ"	3	4	7
7."НАША РАДОСТ"	3	6	9
8."ГОЛУБ МИРА"	3	5	8
9."ВЛАДО ЈУРИЋ"	1	2	3
10."ПЧЕЛИЦА"	4	8	12

У Установи постоји проблем недовољности просторија за реализацију Припремног предшколског програма у полудневном облику рада, и то у вртићима: "Звончић", "Пчелица", "Голуб мира", "Лабуд", "Лептирић", "Бисери".

Пет прилагођених објеката за боравак деце (Читлук, Мудраковац, МЗ *Марко Орловић*, КЦ *Крушевац* и при школи *Вук Караџић*) и 44 радне собе, које су уступљене од стране основних школа на територији Града Крушевца:

Назив објекта-школе за смештај деце у полудневном боравку	Број радних соба	Површина простора
Објекат при ОШ „Вук Караџић“	2	151м/2
„Бубамара“-простор МЗ „Марко Орловић“	1	45м/2
Објекат при ОШ „Ј. Јовановић Змај“- Мудраковац	2	150 м/2
Простор у подручним одељењима ОШ „Ј. Јовановић Змај“-	1.Вел.Головоде	35 м/2
	2. Кобиље	20 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „Кнез Лазар“ – 1.В. Купци	2. Мајдево	54м/2
	3. Себешевац	20м/2
	1	
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „С. Бинички“ – 1. Јасика	2. Срње	60 м/2
	3. Шанац	17 м/2
	4. В. Крушевица	54 м/2
	5. Кукљин	20 м/2
	1	60 м/2

Простор у школи и подручним одељењима ОШ „Б. Павловић“ - 1. Коњух 2. Б. Вода 3. Љубава	1 1 1	100 м/2 45 м/2 35 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „В. Пелагић“ – 1. Падеж 2. Глобаре 3. Крвавица 4. Лазаревац	1 1 1 1	16 м/2 16 м/2 40 м/2 24 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „В. С. Корчагин“ – 1. В. Шиљеговац 2. Гревци 3. Ђунис 4. Каоник 5. Сушица	1 1 1 1 1	30 м/2 12 м/2 30 м/2 30 м/2 20 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „С. Поповић“ – 1. Дворане 2. Здравље 3. Модрица 4. Сеземча	1 1 1 1	20 м/2 48 м/2 20 м/2 40 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „В. С. Јан“ – 1. Паруновац 2. Текије 3. Гаглово	1 1 1	30 м/2 18 м/2 36 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „Деспот Стефан“ – 1. Горњи Степош 2. Д. Степош 3. Наупаре 4. Јабланица	1 1 1 1	28 м/2 48 м/2 32 м/2 40 м/2
Простор у подручним одељењима ОШ „Свети Сава“ – Читлук 1.Мачковац 2. Глободер	1 1	47 м/2 47 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ „Б. Радичевић“-1. Бивоље 2. Дедина 3. Макрешане	1 1 1	31 м/2 53 м/2 28 м/2
Простор у подручним одељењима ОШ „Д. Марковић“ 1. Трмчаре 2. В. Ломница	1 1	22 м/2 54 м/2
Простор у школи и подручним одељењима ОШ 1. Жабаре 2. Лукавац 3. Пепељевац 4. Мешево	1 1 1 1	40 м/2 54 м/2 63 м/2 54 м/2
Објекат ПУ „Ната Вельковић“ у Читлуку	2	150 м/2

Стање опремљености

Објекти у саставу Установе садрже одговарајуће просторије, двориште и стандардну опрему за живот и рад деце. У сваком објекту постоје следеће просторије:

- радне собе
- санитарни чворови за децу и за одрасле
- вишенаменска сала
- канцеларија за васпитаче са библиотеком
- кабинет
- радна просторија за тријажу и превентиву
- холови
- терасе
- кухиња
- остале просторије: канцеларије за друго особље, просторија за одлагање инвентара и материјала за одржавање објекта, котларница и вешерница.

Радне собе у објектима садрже столове, столице и креветиће за децу, ормане и полице за дидактички материјал, ормане за одлагање креветића, постељине и покривача, тепихе, кутиће за игралике активности, играчке, дидактички материјал, cd - плејер и у јасленим групама пултове за повијање деце. У оквиру сваке собе постоје ограђене терасе. Испред радних соба у холовима налазе се панои за родитеље (фланелографи) и ормарићи за одлагање дечије одеће и обуће. Радне собе и холови оплемењени су дечијим радовима и декорацијама васпитача са мотивима из дечјег стваралаштва.

У вртићима "Невен", "Пчелица" и "Наша радост" постоје посебне радне собе за припремне групе у полудневном боравку. У осталим вртићима, припремне групе у полудневном боравку користе исте радне собе са групама у целодневном боравку, тако да долази до преклапања смена. У објектима за полудневни боравак деце у седишту Установе и ван седишта Установе са више група, припремне групе користе исте радне собе, али у различитим сменама.

У свим вртићима и објектима за полудневни боравак деце, радне собе су директно повезане са санитарним чвором за децу. Изузетак чине вртић "Пчелица" и објекти за полудневни боравак деце ОШ "Вук Караџић", Мудраковац и Читлук који везу са санитарним чвором имају преко ходника и у

којима две радне собе користе један санитарни чвор. У објектима ван седишта Установе (Сеземча, Гревци, Сушица, Текије) санитарни чворови се налазе ван објекта. Санитарни чворови за одрасле налазе се изван радних соба.

Вишенаменска сала користи се за игру, слободне активности, активности физичког васпитања и реализацију различитих приредби. У свим објектима у вишенаменској сали налазе се справе и реквизити за физичко васпитање, АВ средства (телевизор, кућни биоскоп и мини линија) и тепих. У вртићима "Невен", "Звончић", "Лептирић", "Бисери", "Пчелица" и "Голуб мира" у вишенаменској сали постоји и музички кутак са клавиром. Постоји довољан број АВ средстава и справа и реквизита за физичко васпитање, а у вртићу "Пчелица" и објектима ван седишта Установе потребна је њихова допуна. Канцеларије за васпитаче између осталог садрже и ормане за одлагање документације, орман са стручном литературом, телефон и рачунар. Систем комуникације између вртића је побољшан повезивањем рачунарског система путем Internet мреже.

Кабинети у вртићима садрже ормане и полице за одлагање и чување дидактичког материјала, играчака и реквизита предвиђених за заједничко коришћење. У њима су смештене и библиотеке вртића.

Радна просторија за тријажу и превентиву у свим вртићима садржи: орман са материјалом за прву помоћ, висиномер за мерење телесне висине и вагу за мерење телесне тежине а у појединим вртићима у оквиру ове собе постоји и педоскоп за утврђивање степена деформитета стопала, кварцна лампа и кревет.

У оквиру вртића "Невен" постоје и друге просторије: канцеларија за директора, канцеларија за помоћника директора, три канцеларије за стручне сараднике, канцеларија правне службе, четири канцеларије службе рачуноводства, радне просторије луткарске радионице "Пчелица" која садржи опрему, алат и материјал за рад, просторија за архивирање материјала оште службе и службе стручних сарадника, портирница са фотокопирницом, просторија са серверским рачунаром и пропратним материјалом као и просторија за инсталацију и реинсталацију рачунара и рачунарске опреме. У вртићу се налази и Централна библиотека Установе опремљена стручном и дечијом литературом.

Све канцеларије су опремљене радним столовима, столицама, орманима, потребним материјалом за рад, рачунарима, клима уређајима и телефонима.

У оквиру вртића "Лептирић" налази се просторија за раднике на одржавању са пратећим средствима за рад, а у оквиру вртића "Лабуд" столарска радионица са пратећом опремом и другим средствима за рад.

Сви објекти имају адекватну струјну и водоводну инсталацију, осветљење и систем грејања. Сви вртићи су прикључени на систем централног грејања изузев вртића "Пчелица", који се греје на сопствени котло, и вртића "Владо

Јурић" и "Бубамара" који се греју на струју. У објектима ван седишта Установе грејање је регулисано на начин на који се греје школа (школски катао, пећи на чврсто гориво), а у Читлуку грејање је на струју (уљани радијатори).

Дворишта вртића садрже: травнате површине, бетонске стазе, комплекс справа за физичко васпитање и адекватну расвету. У двориштима вртића постоје следеће справе металне конструкције (осим у вртићу „Владо Јурић“): тобогани са пешчаницима, обичне љуљашке и љуљашке шестосед, клацкалице, мостови, возићи, ракете, вртешке и квадрати за провлачење и пењање.

У вртићима "Колибри", "Звончић" и "Владо Јурић" дворишта немају довољно травнатих површина. Комплекс справа за физичко васпитање и бетонске стазе у појединим вртићима су дотрајали, па је неопходно њихово реновирање. У двориштима постоје и клупе за седење, жардињере са цвећем и дрвеће.

Стање опремљености радних соба

Јаслене групе су у складу са узрастом и бројем деце у групи добро опремљене потребним играчкама, дидактичким материјалом, справама и реквизитима за физичко васпитање, параванима, скривалицама и кутићима. Играчке су лагане, мекане, топлих боја распоређене у соби тако да се налазе на дохват руке деци што пружа могућност да спонтано бирају оно што их интересује односно да сами откривају, комбинују и истражују. У вртићу постоје следеће играчке: *звучне играчке* (звечке, звучне коцке, музичке кутије, шушкалице), *играчке на точковима различитих облика и боја за вучење и гурање*, *играчке са механизмом за навијање*, *разна возила различитих величина*, *лутке* (обичне и гињол), *моделі животиња* од различитог материјала, *крупни конструктори*, *слагалице*, *уметаљке*, *сетови* (фризера, лекара, кухиње, трговине), *сетови за игру у песку*, *слике у паровима*, *сликовнице*, *бојице*, *јастуци* различитих величина, *cd плејери* и *дискови са дечијом музиком*. Од *средстава за физичко васпитање* (на нивоу вртића) постоје: струњаче, лопте и обручи различитих величина, чуњеви, ниски шведски сандуци, шведске клупе, ниске лестве, даске различитих величина, собне клацкалице, собни тобогани, сунђерасти и платнени тунели, стојећи кошеви, конопци и сунђерасти базени са шареним лоптицама.

Васпитне групе су у складу са узрастом и бројем деце у групи добро опремљене следећим средствима: *музички инструменти* (звечке, штапићи, триангли, бубњеви, кастањете, прапорци, чинеле, даире, металофони, ксилофони, клавири, хармонике), *лутке* (обичне, гињол лутке, лутке на штапу), *позорнице* (на нивоу вртића), *сетови* (кухиње, фризера, доктора, мајстора), *играчке на точковима* (возила различитих величина), ситни и

крупни конструктори од дрвета и пластике, модели животиња од различитог материјала, уметаљке, низалице, слагалице са мање или више делова, лото игре са различитом тематиком (домаће животиње, дивље животиње, годишња доба...), крупније и ситније мозаик боцке, друштвене игре (домине са сличицама), сетови за игру у песку, прибор за ликовно васпитање за све технике и радни листови који се набављају у сарадњи са родитељима, едукативни постери за све области рада, сликовнице, cd плејери, цртани филмови, играни дечији филмови, филмови о животињама и дискови са дечијом (на нивоу вртића), класичном, народном и забавном музиком. Од средстава за физичко васпитање (на нивоу вртића) постоје: обичне струњаче различитих величина, ролинг струњаче, обичне даске различитих величина, даске са кукама, ниске лестве, високе лестве, рипстоли, шведске клупе са квадратима, шведске клупе са кукама, велики шведски сандуци, мали шведски сандуци, греде, велики и средњи тобогани, кошеви, лопте и обручи различитих величина, врећице масе 500г, вијаче, канапи, чуњеви, палице, сталци за обруче, кантице ходалице, атлетске клупе са палицама, сетови за куглање, сетови за мини голф, мини голови за фудбал, бицикле и санке.

Поред наведених средстава у групама у којима се реализује припремни предшколски програм постоје још и: логички блокови, дрвени модели геометријских тела, еколошке, саобраћајне и математичке лото игре, саобраћајни полигони, друштвене игре (домине са бројевима, "Не љути се човече", танграми), едукативни постери са тематиком броја, слова и скупова и клавир књиге које садрже клавијатуру и нотне текстове.

У објектима ван седишта Установе последњих година побољшани су услови рада уређењем простора и допуном опреме и средстава за реализацију васпитно-образовног рада. Групе располажу потребним потрошним материјалом и дидактичким средствима који су у функцији подстицања дечијег развоја, а њихов број, врста и намена прилагођени су потребама васпитно-образовног рада. На тај начин делује се на стално унапређивање и изједначавање услова за живот и рад деце на сеоском и градском подручју.

Побољшавање услова рада, обнављање основне опреме и средстава за васпитно-образовни рад, представљају стални задатак Установе.

Објекти за одмор и рекреацију деце:

Р.б.	Назив објекта	Бр.	Облик рада	Капацитет	Површина објекта	Површина дворишта	Место
1	"Брца"	1	Летов.	50	153	84	Сутоморе
2	"Јеленко"	1	Рек. бор	80	879	2647	Р. Бања

ПУ "Ната Вељковић" организује боравак деце у природи у објект у за одмор и рекреацију "Јеленко" у Рибарској бањи.

Рибарска бања се налази на удаљености од 34 км од Крушевца, на надморској висини од 540 м и лоцирана је на падинама планине Јастребац, усред шумовитих брежуљака, тако да је заклоњена од ветрова и наглих промена температуре. Климатски услови овог подручја су посебно погодни за опоравак, очување и унапређивање здравља деце.

Карактеристике објекта и стање опремљености

Овај објекат има површину 870 м² и налази се на брду Самар у ограђеном дворишту површине 2647 м². После вишегодишње паузе, а због смештаја и боравка избеглих лица, те реновирања објекта након њиховог одласка, исти је спреман за поновни пријем деце.

Објекат садржи следеће просторије: четири спаваће собе са по 20 лежајева за децу и 1 за васпитача, вишенаменска сала (за игру и културно-забавни живот деце) са трпезаријом, пет санитарних чворова за децу од којих су четири директно повезана са спаваћим собама, соба за изолацију,

модерно опремљен кухињски комплекс који се састоји од више просторија, 2 мање спаваће собе (за васпитаче и помоћно особље) са санитарним чворовима, кацеларија, холови, велика тераса, остале просторије: вешерница, магацин, котларница

Двориште садржи: травнате површине, бетонске стазе, комплекс справа за игру деце (тобоган са пешчаником, љуљашке, клацкалице).

Кухиња је опремљена свим потребним средствима за рад. Собе су опремљене креветима са по два комплета постељина и фиокама за одлагање дечје одеће. Испред соба налазе се холови са ормарима за одлагање дечје одеће и обуће. У изолационој соби се налази један кревет и ормарић са материјалом за прву помоћ. У сали постоје ормари са кључем за одлагање дидактичког материјала. Дидактички материјал чине конструктори, друштвене игре, средства за физичко васпитање и збирка библиотечких јединица. Од аудио-визуелних средстава у сали се налази телевизор са кућним биоскопом и музичка линија. У трпезарији постоји довољан број столова и столица.

Објекти за припрему хране:

Назив објекта	Број	Повр.	Капацитет			Адреса
			доручак	ужина	ручак	
1. "Пионер"	1	1035	2100	4500	2100	Косовска бр. 36

Кухиња "Пионер" опремљена је свом потребном опремом и средствима за обављање основне делатности. У периоду од 2005 до 2010. обављене су све реконструкције и грађевински радови према законским захтевима за увођење "НАССАР"-а.

● РАШИРЕНА МРЕЖА УСТАНОВЕ:

територијална покривеност Града

● РАДНО ВРЕМЕ:

Радно време Установе је 11 часова и исто почиње у 5,30, а завршава се у 16,30 часова. Рад се одвија у две смене:

Вртићи	1. смена	од 5,30 (6.30) до 11,30 (12.30) часова
	2. смена	од 10,00 (10.30) до 16.00 (16.30) часова
Полудневни боравак	1. смена	од 7,30 до 12,30 часова
	2. смена	од 13,00 до 18,00 часова

Суботом дежура вртић *Лептирић*, према посебном распореду свих вртића у граду.

Кухиња	1. смена	од 4.00 до 13,30 часова
	2. смена	од 21,00 до 5,00 часова

Заједничке службе раде у времену од 7,30 до 15,30 часова.

У летњим месецима раде сви објекти.

Распоред реализације рекреативног боравака деце у објекту "Јеленко" утврђује се посебном одлуком Управног одбора.

● УДРУЖЕЊА:

- васпитача,
- медицинских сестара,
- стручних сарадника.

● ФИНАНСИЈСКИ РЕСУРСИ:

Установа се финансира из више извора. Из буџета Министарства просвете финансира се реализација ППП, из буџета локалне самоуправе се финансира исплата дела личних доходака запослених, као и набавка хране за децу и набавка средстава за хигијену. Финансијски ресурс представљају и сопствена средства, која се делом користе за исплату дела личних доходака запослених текуће одржавање.

3.2. СПОЉАШЊИ РЕСУРСИ

● ФИЗИЧКО ОКРУЖЕЊЕ:

- реке Расина и Морава и језеро Ћелије
- планине Јастребац и Копаоник и брдо Багдала
- Рибарска бања
- културно-историјски споменици, Археолошки парк, Споменик косовским јунацима, Слободиште

● УСТАНОВЕ:

- основне и средње школе
- Музичка школа
- Висока школа струковних студија за васпитаче
- Дом за децу *Јефимија*
- Крушевачко позориште, Културни центар Крушевац, Народна библиотека, Народни музеј, Историјски архив, Културно-просветна заједница, Народни универзитет.

● УДРУЖЕЊА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ:

- јавна предузећа, Завод за јавно здравље, Дечји диспанзер, стоматолошка служба
- Центар за социјални рад, Геронтолошки центар, Спортски центар, клуб *Дуга*, Црвени крст, КУД *14.октобар*,
- невладине организације
- приватне школе страних језика и плеса
- спортски клубови

● МЕДИЈИ:

-штампани: *Победа, Град, Багдада*

-електронски: *Регионална телевизија Кршевац, Радио Крушевац*

4. МИСИЈА

Мисија наше Установе је да свој деци обезбеђује повољну и безбедну материјалну и социјалну средину са свим условима и подстицајима за укупан психофизички развој и остваривање њихових права, а породици пружи помоћ у вршењу родитељске функције као и остваривање компензаторске улоге (ублажавање културно-економских, социјалних и образовних разлика).

5. ВИЗИЈА

Желимо да постанемо установа у којој сва деца расту, развијају се и остварују у квалитетној васпитно-образовној средини ослањајући се на активне облике и методе рада, уз активно учешће родитеља у васпитно-образовном раду, у атмосфери позитивне професионалне комуникације и стручне компетенције запослених.

6. ПОТРЕБЕ И ПРИОРИТЕТИ

Потребе Установе се сагледавају у циљу побољшања делатности Установе. Неопходно је повећати капацитете за смештај деце, у смислу изградње још једног вртића. Потребно је поправљати и одржавати простор у коме бораве деца и адаптирати простор у вртићима „Голуб мира“ и „Лабуд“. Потреба је да се, ради имплементације инклузивних принципа и рада са децом са развојним потешкоћама, у рад стручне службе укључи дефектолог-сарадник.

Приоритети, на чијој ће се реализацији у Установи радити у наредном периоду, су:

- побољшање средине и услова за рад и учење,
- континуирани професионални развој запослених и примена активних метода рада уз уважавање индивидуалног приступа у реализацији васпитно-образовног рада,
- унапређивање тимског рада и развијање и неговање професионалне комуникације запослених,
- унапређивање сарадње са породицом,
- унапређивање сарадње са основном школом.

7. ОБЛАСТИ ПРОМЕНЕ И РАЗВОЈНИ ЦИЉЕВИ

Развојним планом обухваћене су следеће области промене: *Програм; Васпитно-образовни рад; Дечји развој и напредовање; Поддршка деци и породици; Етос; Ресурси; Руковођење, организација и обезбеђивање квалитета и Заштита деце од насиља*. У свакој области промене дефинисан је развојни циљ.

Област промене: ПРОГРАМИ

Циљ 1: Унапређивање квалитета Годишњег плана рада, усаглашавањем са РП, за сваку радну годину

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
1.1 <u>Упознавање чланова стручних тела и запослених ОЈ са Развојним планом</u>	Усвајање нацрта РП на Васпитно-образовном већу	Директор, чланови већа	Децембар 2010. године	Сви запослени у Установи упознати са циљевима РП	Записници са састанака свих Актива и састанака у ОЈ	Актив за РП	Март 2011. године
	Представљање активности РП за сва стручна тела у Установи	Председници свих Актива у Установи	На наредном састанку Актива, по усвајању РП				
	Упознавање ОЈ <i>Пионер</i> и <i>Заједничке службе</i> са активностима предвиђеним РП	Директор, руководиоци ОЈ	Јануар, 2011. године				
1.2. <u>Учешће стручних тела у изради Годишњег плана рада</u>	Израда програма рада свих Актива у складу са циљевима РП	Председници Актива, стр. сарадници	Мај-август 2011, 2012. и 2013. године	Интегрисано у Годишњи план рада 80% предлога стручних тела	Дати предлози у писаној форми и Годишњи план рада	Актив за РП	Октобар 2011, 2012. и 2013. године
	Учешће стр. тела у креирању области Годишњег плана рада – сарадња са породицом	Председници Актива, стр. сарадници					

Област промене: ВАСПИТНО-ОБРАЗОВНИ РАД

Циљ 2: Унапређивање квалитета васпитно-образовног рада кроз планирање и реализацију непосредног рада са децом

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
2.1. <u>Планирање ВО рада у складу са подацима систематског посматрања и праћења дечјег развоја</u>	Анализа података систематског посматрања деце у јасленим групама	Медицинске сестре у сарадњи са стр. сарад.	Нов, феб, мај, 2011, 2012. и 2013. год.	ВО рад се планира за целу групу, подгрупе и појединачно дете у 50% група.	- Књига (неге) и васпитно-образовног рада - Извештаји стр. сарадника о увиду у планове рада васпитног особља - Извештаји прос. саветника	Пом. директора, стручни сарадници и сарадници	Јануар, јун, 2011, 2012. и 2013. год.
	Анализа података систематског посматрања деце у васпитним групама	Васпитачи	Окт, јан, мај 2011, 2012. и 2013. год.				
	Избор циљева, садржаја и метода рада у односу на раз. могућности групе, подгрупа или појединачног детета	Медицинске сестре и васпитачи	Током године 2011, 2012. и 2013. год.				
2.2. <u>Планирање ВО рада у складу са подацима систематског посматрања и праћења дечјег развоја, деце са развојним потешкоћама</u>	Анализа података систематског посматрања деце у групама	Мед. сестре и васпитачи	Током године, 2011, 2012. и 2013. год.	Планирање ВО рада врши се на основу плана подршке у групама у којима су деца са развојним потешкоћама.	- Књига (неге) и васпитно-образовног рада - Педагошки профил и План подршке за дете са развојном потешкоћом	Тим за инклузивно образовање	Током године (2 пута), 2011, 2012. и 2013. године
	Израда педагошког профила детета	Мед. сестра/ васпитач групе, стр. сарадник, родитељ	Најкасније 3 месеца од уписа у вртић				
	Израда плана подршке за дете са развојном потешкоћом	Мед. сестре, васпитач, стр. сарадник, родитељ	Након израђеног педагошког профила				
2.3. <u>Примена активних метода и различитих облика рада</u>	Примена стваралачких активности	Медицинске сестре, васпитачи	Свакодневно	Активне методе и различити облици рада су реализовани у непосредном ВО раду, у 60% група.	- Књига (неге) и васп.-образовн. рада - Извештаји стр. сарадника о увиду у планове рада васпитног особља - Извештаји прос. саветника	Пом. директора, стручни сарадници и сарадници	Јануар, јун, 2011, 2012. и 2013. год.
	Примена истраживачко-експерименталних активности		Најмање једном недељно				
	Примена различитих облика рада (у пару, инд, групни, радионички)		Свакодневно				

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
2.4. <u>Употреба справа и реквизита и у реализацији активности физичког васпитања</u>	Избор справа и реквизита у функцији остваривања циља, задатка и садржаја активности	Васпитачи, у сарадњи са педаг. за физ. васп.	Током године 2011, 2012. и 2013. године	У 70% група користе се справа и реквизити у реализацији активности физичког васпитања	- Непосредни увид пед. за физ. васп. у реализацију активности физ. васпитања - Извештај пед. за физ. вас. о реализацији активности физ. васпитања - Књига васпитно-образовног рада	Весна Петровић	Јун 2011, јануар, јун 2012. и 2013. године
	Употреба справа и реквизита у реализацији планираних, комбинованих и слободних активности						
	Примена реквизита у реализацији активности на отвореном простору						
	Примена реквизита у реализацији плесних активности	Васпитачи старијих и припремних група педагог за физ. васпитање					

Област промене: ДЕЧЈИ РАЗВОЈ И НАПРЕДОВАЊЕ

Циљ 3: Унапређивање праћења и документовања дечјег развоја и напредовања

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
3.1. <u>Систематски посматрати децу и пратити њихов развој и напредовање</u>	Израда плана систем. посматрања и праћења дечјег развоја и напредовања	Медицинске сестре, васпитачи	Септембар, октобар 2011, 2012, 2013.	- 90% група има израђен План систем. - 80% група примењује више од 1 технике систем. посматрања	-Књига (неге) и васпитно-образовног рада - План систем. посматрања - Примењене технике систем. посматрања	Пом. директора, стручни сарадници	Јануар, јун 2011, 2012. и 2013. године
	Избор техника систем. посматрања, у зависности од циља посматрања		Током године 2011, 2012, 2013. године				
	Посматрати дете у свим ситуацијама, како у спонтаним, тако и у планираним ситуацијама		Током године 2011, 2012, 2013. године				
3.2. <u>Документовати дечји развој и напредовање</u>	Кортитити различите изворе података о деци	Медицинске сестре, васпитачи, родитељи	Током године 2011, 2012, 2013. године	- У 60 % група користе се раз. извори података о деци - У 70 % група портфолио је систематизован по областима развоја	-Књига (неге) и васпитно-образовног рада - Дечји портфолио	Пом. директора, стручни сарадници	Јануар, јун 2011, 2012. и 2013. године
	Вођење бележака о деци	Мед. сестре, васпитачи					
	Прикупљене податке о детету систематизовати по областима развоја у дечјем портфолију	Мед. сестре, васпитачи					
3.3. <u>Доставити портфолио школе ради настављања праћења дечјег развоја и напредовања</u>	Организовање састанка са стр. сарадницима ОШ, ПУ и проsv. саветника	Директор, Д. Живковић, С. Миладиновић, проsv. саветник	Фебруар 2011, 2012. и 2013.	- Стр. сарадници ОШ имају увид у портфолио 75% првака - Учитељи имају увид у портфолио 75% првака	- Инструменти за праћење које попуњавају стр. сарадници ОШ	Актив за РП	Октобар, новембар 2011, 2012. и 2013. године
	Достављање портфолиа стр. сарад. школе у периоду испитивања деце уписане у школу	Родитељи	Април, мај, јун 2011, 2012, 2013. године				
	Достављање портфолиа учитељу при пријему деце у школу, у граду	Родитељи	Септембар, 2011, 2012, 2013. године				
	Достављање портфолиа учитељу при пријему деце у школу, у селу	Васпитач					

Област промене: ПОДРШКА ДЕЦИ И ПОРОДИЦИ

Циљ 4: Унапређивање сарадње са породицом, повећањем мотивисаности родитеља за учешће у животу и раду вртића

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
4.1. <u>Испитивање потреба и интересовања родитеља за додатним програмима и стручним темама за опште родитељске састанке</u>	Израда анкете за родитеље	Стручни сарадници	Април 2011,2012, 2013.	80% анкетираних родитеља је укључено у креирање Годишњег плана рада и Предшколског програма дечјег вртића	- Анализирани подаци анкете - Годишњи планови рада и Предшколски програм дечјег вртића, 2011, 2012, 2013. година	Помоћник директора, Актив за РП	Октобар, 2011-2012-2013. године
	Статификовање узорка родитеља	Стручни сарадници	Април 2011,2012, 2013.				
	Спровођење анкете	Васпитачи и мед. сестре	Мај/јун 2011, 2012, 2013.				
	Обрада и анализа података	Стручни сарадници	Јун/јул 2011, 2012,2013.				
	Интегрисање добијених података у Год. план рада и Пред. програм вртића	Директор, пом. дир. и стр. сарадници	Јул/август 2011, 2012,2013.				
4.2. <u>Редовно присуство родитеља на општим родитељским састанцима</u>	Избор теме за коју се определило 50% анкетираних род. у вртићу	Главни васпитач вртића и стр. сарадници	Јул/август 2011-2012-2013.	Повећан број присутних родитеља на општем родитељском састанку за 10% у односу на претходну радну годину	Евиденција о присутним родитељима у Књизи (неге) и васпитно-образовног рада Евалуациони лист	Психолози, педагог, социјални радник, координатор за ПППП	Октобар, новембар 2011-2012-2013. године
	Израда евалуационог листа	Стручни сарадници	Јул 2011-2012-2013.				
	Обавештење о термину одржавања и садржају род. састанка	Стручни сарадници и гл. васпитач вртића	септембар 2011-2012-2013.				
	Организација и реализација општег род. састанка	Гл. васпитач вртића, стр. сарадници и сарадници	Септембар, октобар 2011-2012-2013.				
	Подела евалуационог листа	Гл. васпитач	На род. састанку, 2011-2012-2013.				
	Анализа добијених података	Стручни сарадници	Октобар, новембар 2011-2012-2013.				

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				План евалуације	Задатак	Активности	Носиоци
4.3. <u>Редовно присуство родитеља на групним родитељским састанцима</u>	Родитељима се предлажу 3 теме за род. састанак	Медицинске сестре, васпитачи	Септембар, октобар, јануар 2011, 2012,2013.	Повећан број присутних родитеља на групним родитељским састанцима за 5% у односу на претходну радну годину	Евиденција о присутним родитељима у Књизи (неге) и васпитно-образовног рада	Педагог, психолози, координатор за ППП и социјални радник	Јун 2011, јануар, јун 2012 и 2013. године
	Усмено анкетање родитеља о теми за род. састанак, избором једне од предложених	Медицинске сестре, васпитачи	Септембар, октобар, јануар 2011, 2012,2013.				
	Избор теме за коју се определио највећи број родитеља	Медицинске сестре, васпитачи	Новембар 2011, фебруар, новембар 2012, 2013. године				
	Обавештење о термину одржавања и садржају род. састанка	Медицинске сестре, васпитачи	10 дана пре одржавања састанка				
	Реализација родитељског састанка	Медицинске сестре, васпитачи у сарадњи са стручном службом	Новембар, фебруар 2011, 2012. и 2013. године				
4.4 <u>Активно учешће родитеља у непосредном васпитно-образовном раду</u>	Учешће родитеља у избору садржаја рада са децом	Родитељи, васпитачи, медицинске сестре	Једном у етапи/месецу 2011, 2012,2013.	У свакој етапи/месецу планирана и реализована најмање једна активност са родитељима, у свакој групи	Књига (неге) и васпитно-образовног рада	Педагог, психолози, координатор за ППП и социјални радник	Јун 2011, јануар, јун 2012 и 2013. године
	Учешће родитеља у реализацији активности		Једном у етапи/месецу 2011, 2012,2013.				
	Учешће родитеља у евалуација активности		Након реализоване активности				

Област промене: ЕТОС

Циљ 5: Унапређивати стручну компетенцију васпитача кроз реализацију законом предвиђене сатнице стручног усавршавања на акредитованим семинарима и сусретима струковних удружења

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
5.1. <u>Обучити 15 васпитача, 9 мед. сестара, сарадника из области заштите деце од насиља</u>	Обезбеђивање средстава	Директор	Прва половина 2011. године	Обучено 15 васпитача, 10 мед. сестара из области заштите деце од насиља	Увид у сертификате	С. Милошевић Љ.Јовановић Актив за РП	Јул, август 2011. године
	Избор семинара	С. Милошевић Љ.Јовановић					
	Формирање групе	Пом. директора					
	Организација семинара	Центар за струч. усавршавање					
	Реализација семинара	Аутори семинара					
5.2. <u>Обучити 15 васпитача, 10 мед. сестара и 5 стр. сарадника из области инклузивног образовања</u>	Обезбеђивање средстава	Директор	Друга половина 2011. године	Обучено 15 васпитача, 10 мед. сестара и 5 стр. сарадника из области инклузивног образовања	Увид у сертификате	Б. Нешић, С.Миладиновић Актив за РП	Јануар 2012. године
	Избор семинара	Б. Нешић, С. Миладиновић					
	Формирање групе	Пом. директора					
	Организација семинара	Центар за струч. усавршавање					
	Реализација семинара	Аутори семинара					
5.3. <u>Обучити 15 васпитача и 10 медицинских сестара из области документовања дечјег развоја</u>	Обезбеђивање средстава	Директор	Прва половина 2012. године	Обучено 15 васпитача и 10 медицинских сестара из области документовања дечјег развоја	Увид у сертификате	М. Средојевић, С Миладиновић Актив за РП	Јул, август 2012. године
	Избор семинара	М. Средојевић, С. Миладиновић					
	Формирање групе	Пом. директора					
	Организација семинара	Центар за струч. усавршавање					
	Реализација семинара	Аутори семинара					
5.4. <u>Обучити 20 васпитача, 5 мед. сестара и стр. сар. за физ. вас. из области физичког васпитања</u>	Обезбеђивање средстава	Директор	Друга половина 2012. године	Обучено 20 васпитача, 5 мед. сестара и стр. сар. за физ. вас. из области физичког васпитања	Увид у сертификате	В. Петровић М.Средојевић Актив за РП	Јануар 2013. године
	Избор семинара	В. Петровић М. Средојевић					
	Формирање групе	Пом. директора					
	Организација семинара	Центар за струч. усавршавање					
	Реализација семинара	Аутори семинара					

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
5.5 <u>Обучити 20 васпитача, 5 мед. сестара и стр. сар. за муз. вас. из области музичког васпитања</u>	Обезбеђивање средстава	Директор	Прва половина 2013. године	Обучено 20 васпитача, 5 мед. сестара и стр. сар. за муз. вас. из области музичког васпитања	Увид у сертификате	Ј. Миливојевић М.Средојевић Актив за РП	Јул, август 2013. године
	Избор семинара	Ј. Миливојевић М.Средојевић					
	Формирање групе	Пом. директора					
	Организација семинара	Центар за струч. усавршавање					
	Реализација семинара	Аутори семинара					
5.6. <u>Обучити 10 васпитача, 10 мед. сестара и 5 стр. сар. из области сарадње са породицом</u>	Обезбеђивање средстава	Директор	Друга половина 2013. године	Обучено 10 васпитача, 10 мед. сестара и 5 стр. сар. из области сарадње са породицом	Увид у сертификате	С.Миладиновић Љ. Јовановић Актив за РП	Јануар, 2014. године
	Избор семинара	Љ. Јовановић С.Миладиновић					
	Формирање групе	Пом. директора					
	Организација семинара	Центар за струч. усавршавање					
	Реализација семинара	Аутори семинара					
5.7. <u>Учешће на сусретима струковних удружења</u>	Утврђивање распореда активности стр. удружења за текућу годину	Актив стручних сарадника и сарадника	Јануар 2011,2012,2013.	Најмање један стручни рад презентован на сусретима струковних удружења током године	Зборник радова Званични извештаји струковних удружења	Актив за РП	Јул 2011, 2012. и 2013. године Јануар 2012, 2013, 2014. године
	Припрема струч. радова за презентацију на сусретима стр. удружења	Васпитачи, мед. сестре, стр. сарадници	Током 2011,2012,2013.				
	Конкурисање са струч. радовима на конкурсима стр. удружења	Пом. директора, аутори радова	По расп. конкурсу 2011,2012,2013				
	Формирање група	Директор	30 дана пре учешћа на суср. 2011,2012,2013				
	Презентовање радова	Аутори радова	По програму стр. сусрета 2011,2012,2013				
	Учешће на акр. семинарима у оквиру програма сусрета	Учесници стр. сусрета					
	Извештај о учешћу	Учесници стр. сусрета	30 дана по учешћу на сусрет. 2011,2012,2013				

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
5.8. <u>Примена стечених знања са акредитованих семинара у васпитно-образовном раду</u>	Планирање васпитно-образовног рада у складу са новостеченим знањима	Мед. сестре, васпитачи, стр. сарадници учесници семинара	3 месеца након реализације семинара	80% учесника семинара новостечена знања примењује у свакодневном раду	Увид у Књиге (неге) и васпитно-образовног рада	Пом. директора, стручни сарадници	Јул 2011, 2012. и 2013. године Јануар 2012, 2013, 2014. године
	Реализација васпитно-образовног рада у складу са новостеченим знањима	Мед. сестре, васпитачи, стр. сарадници учесници семинара					

Област промене: РЕСУРСИ

Циљ 6: Побољшати средину и услове за развој и учење деце кроз адаптацију простора и набавку играчака, дидактичког материјала и опреме

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
6.1. <u>Набавка играчака и дидактичког материјала</u>	Обезбеђивање финансијских средстава	Директор	Септембар, октобар 2011, 2012. и 2013. године	Играчке и дидактички материјал набављени, најмање 80% од предвиђених планом набавке, и подељени по свим вртићима	Увид у документацију правне и рачуноводствене службе	Чланови Актива за РП	Децембар 2011, 2012. и 2013. године
	Израда плана набавке	Директор, пом. директора					
	Набавка играчака	Директор, пом. директора					
	Израда плана расподеле по свим вртићима	Пом. директора					
6.2. <u>Набавка играчака и дидактичког материјала за децу из осетљивих група</u>	Обезбеђивање финансијских средстава	Директор	Септембар, октобар 2011, 2012. и 2013. године	Играчке и дидактички материјал купљени по плану набавке и подељени по свим вртићима	Увид у документацију правне и рачуноводствене службе	Чланови Актива за РП	Децембар 2011, 2012. и 2013. године
	Израда плана набавке	Директор, пом. директора, стр. сарадници					
	Набавка играчака	Директор, пом. директора					
	Израда плана расподеле по свим вртићима	Пом. директора, стр. сарадници					
6.3. <u>Набавка опреме и средстава за радне собе (намештај, АВ средства, рачунари и фотоапарати)</u>	Обезбеђивање финансијских средстава	Директор	Током године 2011, 2012. и 2013. године	Опрема и средства за радне собе набављени, најмање 80% од предвиђених планом набавке, и подељени по вртићима	Увид у документацију правне и рачуноводствене службе	Чланови Актива за РП	Јун 2011, јануар, јун 2012. и 2013, јануар 2014. године
	Израда плана набавке	Директор, пом. директора, гл. васпитачи					
	Набавка опреме и средстава за рад. собе	Директор, пом. директора					
	Израда плана расподеле по свим вртићима	Директор, пом. директора					

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
6.4. <u>Адаптација крова вртића „Бисери“</u>	Обезбеђивање финансијских средстава	Директор	Друга половина 2011. године и прва половина 2012. године	Адаптиран кров на вртићу „Бисери“	Увид у документацију правне и рачуноводствене службе	Чланови Актива за РП	Децембар 2012. године
	Израда предмера и предрачуна	Дирекција за урбанизам					
	Расписивање јавне набавке	Служб. за јав. наб. у Установи					
	Одабир извођача	Тендерска комисија					
	Склапање уговора	Директор					
	Извођење радова	Грађевинска фирма					
6.5. <u>Адаптација ограде вртића „Колибри“</u>	Обезбеђивање финансијских средстава	Директор	Друга половина 2012. године и прва половина 2013. године	Адаптирана ограда вртића „Колибри“	Увид у документацију правне и рачуноводствене службе	Чланови Актива за РП	Децембар 2013. године
	Израда предмера и предрачуна	Дирекција за урбанизам					
	Расписивање јавне набавке	Служ. за јав. наб. у Установи					
	Одабир извођача	Тендерска комисија					
	Склапање уговора	Директор					
	Извођење радова	Грађевинска фирма					
6.6 <u>Набавка возила за транспорт хране</u>	Обезбеђивање финансијских средстава	Директор	Прва половина 2011. године	Набављено возило за транспорт хране	Увид у документацију правне и рачуноводствене службе	Чланови Актива за РП	Децембар 2011. године
	Расписивање јавне набавке	Служб. за јав. наб. у Установи					
	Одабир дистрибутера	Тендер. комисија					
	Склапање уговора	Директор					
	Набавка возила	Директор, реф. за набавку					
6.7. <u>Увођење НАССР-а у кухињи „Пионир“</u>	Расписивање јавне набавке	Служб. за јав. наб. у Установи	У току прве половине 2011. године	Добијен сертификат НАССР	Увид у документацију о увођењу НАССР-а	Чланови Актива за РП	Август 2011. године
	Избор консалтинг куће за увођење НАССР-а	Тендерска комисија					
	Увођење процедуре	Управник <i>Пионир</i> и тим стручњака					
	Добијање сертификата	Консалтинг кућа					

Област промене: РУКОВОЂЕЊЕ, ОРГАНИЗАЦИЈА И ОБЕЗБЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА

Циљ 7: Унапређивање квалитета организације рада, праћењем реализације активности РП за текућу годину

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
7.1. <u>Праћење реализације РП. Акционим планом за текућу годину</u>	Израда Акционог плана за реализацију РП за текућу годину	Пом. директора, С. Миладиновић, М. Средојевић, Д. Живковић	Јануар 2011, 2012. и 2013. године	100% реализоване активности предвиђене РП	Извештаји, инструмент за праћење реализације РП	Актив за РП	Фебруар 2012, 2013. и 2014. године
	Израда инструмента за праћење реализације РП за текућу годину	Пом. директора, С. Миладиновић, М. Средојевић, Д. Живковић					
	Прикупљање података и обрада истих	Пом. директора, С. Миладиновић, М. Средојевић, Д. Живковић	Јун, јул 2011, 2012. и 2013. и 2013. Децембар, 2011, 2012 и 2013.				
	Анализа података о реализацији РП и писање извештаја	Директор, Педагошки колегијум	Јул, август 2011, 2012, 2013 Јануар 2012, 2013. и 2014.				
7.2. <u>Извештавање интересних група о реализацији РП</u>	Подношење извештаја о реализацији РП Васпитно-образовном већу	Директор, помоћник директора	Септембар 2011, 2012. и 2013.	Све интересне групе информисане два пута годишње	Извештаји, записници са Васпитно-образовног већа, УО и СР	Актив за РП	Фебруар 2012, 2013. и 2014. године
	Подношење извештаја о реализацији РП Савету родитеља		Фебруар 2012, 2013. и 2014				
	Подношење извештаја о реализацији РП Управном одбору						

Област: ЗАШТИТА ДЕЦЕ ОД НАСИЉА

Циљ 8: Унапређивање квалитета живота деце применом мера за стварање безбедне средине за живот и рад деце

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
8.1. <u>Информисати запослене, родитеље и реализаторе додатних програма о Програму заштите деце од насиља</u>	Представљање Програма заштите запосленима у Установи на ВО већу, састанцима ОЈ и састан. са реализаторима дод. програма	С. Милошевић, руководиоци ОЈ	Септембар 2011, 2012. и 2013. год.	Сви запоселни, родитељи и реализатори додатних програма су информисани о Програму заштите деце од насиља	-Записници са ВО већа, састанака по ОЈ и са реализаторима додатних програма - Књига (неге) и васпитно-образовног рада - Тромесечни извештаји Тимова за заштиту деце на нивоу вртића	Тим за заштиту деце на нивоу Установе	Децембар 2011, 2012. и 2013. године
	Представљање Програма заштите и Тима за заштиту деце од насиља родитељима, на општем род. састанку, као и на првом групном род. у групама ван седишта Установе	Стручни сарадници и васпитачи					
	Постављање Програма заштите на Интернет страни Установе	С. Драгићевић	Октобар 2011, 2012. и 2013. год.				
8.2. <u>Стварати безбедну средину за боравак деце у вртићу</u>	Стални надзор васпитног особља над децом током боравка деце у вртићу	Гл. васпитач, мед. сестре и васпитачи група	Свакодневно, током године 2011, 2012. и 2013. год.	Сва деца су безбедна док бораве у вртићу	- Документација гл. васпитача о безбедности објекта и дворишта - Извештаји Тима за заштиту деце на нивоу вртића	Тим за заштиту деце на нивоу Установе	Август 2011, јануар и август 2012. и 2013., јануар 2014. године
	Увид у безбедност објекта и дворишта	Помоћно особље, мед. сестре, васпитачи, гл. васпитач, сестра на превентви					
	Предузимање мера за отклањање могућег узрока угрожавања безбедности деце	Шеф службе одржавања, лице за безбедност у Установи					

Задатак	Активности	Носиоци	Време реализације	План евалуације			
				Критеријум успеха	Инструменти	Носиоци	Динамика
8.3. <u>Применити превентивне активности у васпитно-образовном раду</u>	Неговање толеранције и културе понашања кроз усмерене, слободне и комбиноване активности	Мед. сестре и васпитачи	Током године 2011, 2012. и 2013. године	Реализоване најмање 3 активности месечно којима се негује толеранција, култура понашања и из обл. саоб. васп.	- Инструменти за евидентирање ефеката превентивних активности	Тим на нивоу вртића	Јануар, мај, август 2011, 2012. и 2013. године
	Реализација активности саобраћајног васпитања	Мед. сестре и васпитачи					
	Реализација музичких активности на нивоу вртића, у ППП	Васпитачи, Ј. Миливојевић	Једном у току године, 2011, 2012. и 2013. године	Реализоване 3 активности из планираних области у току године, у свим вртићима	- Књига (неге) и васпитно-образовног рада	Тим на нивоу Установе	
	Реализација луткарских представа за децу са темом другарства и толеранције на нивоу вртића, у ППП	Васпитачи, В. Тодосијевић					
	Реализација спортских активности на нивоу вртића, у ППП	Васпитачи, В. Петровић					
8.4. <u>Применити мере интервенције у случајевима појаве насиља</u>	Примена мера интервенције у случајевима насиља међу децом	Мед. сестре, васпитачи	Током године, по потреби, 2011, 2012. и 2013. године	У потпуности испоштована процедура у реаговању на појаву било ког облика насиља над/међу децом у Установи.	Документација Тима за заштиту деце од насиља	Актив за РП	Август 2011, 2012. и 2013. године Јануар 2012, 2013. и 2014.
	Примена мера интервен. у случајевима насиља над децом од стране запослених	Тим за заштиту деце од насиља на нивоу Установе					
	Примена мера интервен. у случајевима насиља над децом од стране родитеља/старатеља						

*Председник Управног одбора
Драгољуб Раичевић, дипл. инг. електротехнике*

8. ЧЛАНОВИ СТРУЧНОГ АКТИВА ЗА РАЗВОЈНО ПЛАНИРАЊЕ

1. **Наташа Живадиновић**, директор Установе
2. **Весна Живковић**, помоћник директора
3. **Слободанка Миладиновић**, педагог
4. **Марија Средојевић**, психолог
5. Станика Недић, васпитач, председник Удружења васпитача предшколских Установа Расинског округа *Јефимија*
6. **Љиљана Лиздек**, медицинска сестра, представник ПУ *Ната Вељковић* у Удружењу медицинских сестара предшколских установа Србије
7. **Љубинка Шутановац**, представник Управног одбора – испред локалне самоуправе
8. **Драгана Ницовић**, представник Савета родитеља